



Coalitieakkoord

2026 - 2030

Samen bouwen aan een sterk Aa en Hunze
Voor sterke dorpen, gezonde toekomst en ruimte voor initiatief



Gemeentebelangen
Aa en Hunze



Aa en Hunze



Coalitieakkoord

2026-2030

Samen bouwen aan een sterk Aa en Hunze
Voor sterke dorpen, gezonde toekomst en ruimte voor initiatief

Gemeente Aa en Hunze

Postadres

Postbus 93
9460 AB Gieten

Bezoekadres

Spiekersteeg 1, Gieten
Tel: 0592 26 77 77
www.aaenhunze.nl
gemeente@aaenhunze.nl

Foto's door Erik Meijerink, Heleen Luneburg, Henk Ossinga, Sijtze Biesma

Gieten, 20 mei 2026



Geachte leden van de raad,

Met deze brief bieden wij u het coalitieakkoord "Samen bouwen aan een sterk Aa en Hunze" aan, dat tot stand is gekomen tussen Gemeentebelangen, VVD en CDA. Met dit akkoord leggen wij de gezamenlijke koers voor de komende bestuursperiode vast. Na de gemeenteraadsverkiezingen zijn wij als partijen samen aan de slag gegaan met dit coalitieakkoord. Met het vertrouwen van de kiezer komt een duidelijke verantwoordelijkheid: keuzes maken die goed zijn voor Aa en Hunze, nu en in de toekomst.

Tradities en toekomst

Wij zijn trots op onze gemeente. Aa en Hunze is een plek waar het prettig wonen is, met goede voorzieningen, mooie natuur, een rijke geschiedenis en een sterk gevoel van naoberschap. Onze gemeente kent een sterk eigen karakter met rijke tradities en een actief verenigingsleven. We hebben oog voor deze lokale gebruiken en cultuur, die bijdragen aan de identiteit en verbondenheid in de dorpen. Dat willen we behouden en verder versterken. Daarin staan we voor verschillende grote en belangrijke opgaven.

Voor sterke dorpen, gezonde toekomst en ruimte voor initiatief

In dit akkoord laten we zien waar we de komende jaren op inzetten en welke speerpunten voor ons centraal staan. Daarbij bouwen we ook voort op wat in de vorige bestuursperiode al is gestart. Zo wordt ingezet op het vernieuwen van verouderd maatschappelijk vastgoed en het versterken van voorzieningen in de dorpen. Blijven we volop werken aan de woningbouwopgave. Hebben we aandacht voor een betrokken en weerbare samenleving waarin iedereen mee kan doen, waarbij jeugd extra aandacht krijgt. En streven naar balans en ruimte op het gebied van economie, landbouw, natuur en duurzaamheid. Waarbij er ruimte is en blijft voor ondernemers en bedrijven die willen vernieuwen en investeren in de toekomst. Ook zetten we in op het toegankelijk houden van natuurgebieden voor inwoners en toeristen.

Financieel verantwoord investeren

We doen dit in een tijd waarin de financiën van gemeenten onder druk staan, ook in Aa en Hunze. Juist doordat we de afgelopen jaren zorgvuldig zijn omgegaan met de inkomsten en uitgaven én reserves hebben opgebouwd, kunnen we blijven investeren. Bijvoorbeeld in voorzieningen in de dorpen, woningbouw en het versterken van preventie en leefbaarheid. Toch zullen we er ook niet aan ontkomen om een aantal lastige keuzes te moeten maken, die ervoor zorgen dat we ook in de toekomst een financieel gezonde gemeente blijven. Die verantwoordelijkheid zullen we ook met elkaar nemen.

Samen aan de slag

De uitvoering van dit coalitieakkoord doen we samen. Met uw raad en de organisatie, maar vooral ook met inwoners, ondernemers en organisaties. De kracht van Aa en Hunze ligt in het omzien naar elkaar en het gezamenlijk oppakken van wat nodig is. We kijken er naar uit om ons de komende vier jaar in te zetten voor een gemeente waarin iedereen zich thuis voelt en waarin we, met vertrouwen en respect voor elkaar, bouwen aan een mooie toekomst voor Aa en Hunze. We gaan graag met uw raad in gesprek over dit coalitieakkoord en zien uit naar een open en prettige samenwerking in de komende bestuursperiode, waarin we samen verder bouwen aan een sterk Aa en Hunze.

Met vriendelijke groet, namens de coalitiepartijen,

Gemeentebelangen;




Rabbe Vedder

VVD;



Jacco Fluks

CDA;



Klaas Jan Stol

Inhoudsopgave

Pijler 1: Bestuur en samen doen	8
De opgave	9
Onze speerpunten	9
Pijler 2: Samen leven	12
De opgave	13
Onze speerpunten	13
Pijler 3: Economie, landbouw, natuur en duurzaamheid	16
Economie en recreatie: de opgave	17
Onze speerpunten	17
Landbouw en natuur: de opgave	18
Onze speerpunten	18
Duurzaamheid en klimaat: de opgave	19
Onze speerpunten	19
Pijler 4: Wonen, voorzieningen en leefbaarheid	20
Wonen: de opgave	21
Onze speerpunten	21
Voorzieningen en leefbaarheid: de opgave	21
Onze speerpunten	22
Pijler 5: Middelen en Ondersteuning	24
De opgave	25
Onze speerpunten	25
Financiële uitgangspunten	26



Pijler 1

Bestuur en samen doen

Pijler 1: Bestuur en samen doen

De opgave

Als gemeente werken wij voor onze inwoners en zetten wij ons in voor het algemeen belang. Daarbij kunnen we niet altijd iedereen tevredenstellen. Juist daarom zijn duidelijkheid en betrokkenheid belangrijk. Zij vormen de basis voor vertrouwen tussen de gemeente en haar inwoners. Tegelijkertijd zien wij dat goed bestuur en veiligheid niet alleen een verantwoordelijkheid zijn van de gemeente. Het vraagt ook iets van hoe wij als gemeenschap met elkaar omgaan. Verdraagzaamheid, respect voor elkaar en begrip voor verschillen zijn essentieel om samen te zorgen voor een veilige en leefbare gemeente.

Eén van de prioriteiten op het gebied van bestuur en veiligheid is het opkomen voor de belangen van onze inwoners. Dat geldt bijvoorbeeld bij de afhandeling van aardbevingsschade en bij plannen die te maken hebben met de bodem in Aa en Hunze. De recente aardbeving in Eleveld/Ekehaar laat zien hoe ingrijpend en onverwacht zulke situaties kunnen zijn. Het onderstreept hoe belangrijk het is dat de overheid naast inwoners staat wanneer zij hiermee worden geconfronteerd. Ook in de komende bestuursperiode zien wij dit als een belangrijke opgave.

Op het gebied van veiligheid blijft voortdurende alertheid nodig. Dat geldt bijvoorbeeld voor de aanpak van ondermijnende criminaliteit, waarbij lokale en regionale samenwerking onmisbaar is. Daarnaast zorgt internationale onrust ervoor dat een goede voorbereiding op mogelijke crises noodzakelijk blijft. Dit vraagt om een gemeentelijke organisatie én een samenleving die ook onder moeilijke omstandigheden goed blijven functioneren.

Tot slot is de opvang van asielzoekers en Oekraïense ontheemden een actueel en blijvend thema. Ook de komende jaren blijft dit een opgave waarvoor wij vanuit solidariteit en menselijkheid onze verantwoordelijkheid nemen, samen met de andere Drentse gemeenten. Met aandacht voor draagkracht binnen onze gemeenschap.

Dit zijn onze speerpunten:

We continueren de ingezette lijn binnen het domein Bestuur en Veiligheid. Onze speerpunten zijn:

- We versterken de **maatschappelijke weerbaarheid** en zorgen ervoor dat inwoners weten wat zij in tijden van crisis van de organisatie kunnen verwachten. Zo **vergroten we hun handelingsperspectief** en **versterken we de lokale weerbaarheid**. Om dit te bereiken werken we het actieplan Maatschappelijke Weerbaarheid verder uit en geven we hier uitvoering aan. Daarbij richten we ons op drie pijlers: het borgen van de eigen bedrijfscontinuïteit, het versterken van de crisisorganisatie en het vergroten van de weerbaarheid in de gemeente, samen met dorpen en inwoners.
- In een wereld met spanningen, nu en in het verleden, hebben ook inwoners van Aa en Hunze zich ingezet voor de veiligheid van ons land. We vinden het belangrijk hier oog voor te hebben en onze **waardering en erkenning** uit te blijven spreken richting onze **veteranen**.

- Ons uitgangspunt is dat we willen **voldoen aan datgene wat vanuit de Spreidingswet** en op het gebied van huisvesting van statushouders van ons wordt gevraagd. We gaan uit van onze wettelijke verantwoordelijkheid en leveren daarin onze bijdrage. Hierbij houden we qua schaal rekening met draagkracht en leefbaarheid van de dorpen. Dit blijven we doen in nauwe samenwerking met de andere Drentse gemeenten.
- We staan nadrukkelijk voor onze inwoners, **zetten in op een rechtvaardige schadeafhandeling** en continueren de ingezette lijn, passend bij de situatie in Aa en Hunze. Daarbij blijven we een **stap extra zetten** voor onze inwoners bij mijnbouw- en bodemdossiers, zoals geen opslag in zoutkoepels.
- **Betrokkenheid en participatie** zijn voor ons **vanzelfsprekend**. We zetten in op een zichtbare raad, college en ambtelijke organisatie en bouwen voort op bestaande initiatieven, zoals College bie 't Pad en raadsbijeenkomsten op locatie. Bij de uitwerking van plannen **betrekken we actief relevante partijen** en blijven we met hen in gesprek.
- **Jeugd en jongeren zijn daarbij een belangrijke en specifieke doelgroep**. Samen met hen kijken we welke onderwerpen voor hen van belang zijn, zodat zij goed kunnen meedenken en hun stem kunnen laten horen. Samen met de Jongerenraad verbeteren we de huidige werkwijze, zodat de invloed en betrokkenheid van jongeren verder wordt versterkt.
- Gezien de grote afstanden en het toenemend gevaar op natuurbranden in onze gemeente zetten we in op het **behoud van de vier brandweerposten**. We blijven de vrijwillige brandweer ondersteunen en faciliteren, onder andere door te investeren in goede huisvesting.



Pijler 2

Samen leven

Pijler 2: Samen leven

De opgave

Wij staan voor de gezamenlijke opgave om zorg en ondersteuning toegankelijk te houden voor de inwoners die dit echt nodig hebben. En het betaalbaar houden van de kosten in het sociaal domein. De kosten van jeugdhulp nemen toe en met de aanstaande toenemende vergrijzing is de verwachting dat er een groter beroep op de WMO gedaan zal worden. De druk op het sociaal domein neemt toe, terwijl middelen en capaciteit onder spanning staan.

Inzet in het sociaal domein pakken we op vanuit de visie dat inwoners in eerste instantie zelf verantwoordelijk zijn; wanneer dat niet lukt, bieden wij passende ondersteuning. Onze inzet is gericht op het versterken van samenredzaamheid en het bieden van lichte ondersteuning waar dat nodig is, om zwaardere en duurdere zorg te voorkomen. Maar 'netwerk' en 'naoberschap' zijn geen toverwoorden. Soms is zwaardere zorg nodig en we vinden het belangrijk dat deze zorg toegankelijk is. De mogelijkheden die de Sociale Agenda van Nij Begun ons gaat bieden willen we hierbij zo optimaal mogelijk benutten.

Deze opgave kunnen we niet alleen aanpakken. Samenwerking is cruciaal om gelijke kansen voor alle inwoners te creëren en om signalen tijdig op te vangen wanneer ondersteuning nodig is. Daarom werken we intensief samen met partners als verenigingen, welzijnswerk, onderwijs, kinderopvang en zorgorganisaties, maar ook met de directe omgeving van inwoners, zoals mantelzorgers en ouders. Juist door die samenwerking ontstaat het netwerk dat nodig is om snel te kunnen handelen, passende ondersteuning te bieden en te voorkomen dat problemen onnodig verergeren.


Dit zijn onze speerpunten:

In de afgelopen jaren is ingezet op meer samenwerking en preventie en het samen organiseren van zorg. De in gang gezette beweging willen we continueren en waar mogelijk versnellen of versterken. Waarbij we wel kritisch willen volgen wat het effect is van de dingen die we doen. Hierbij zien we de volgende speerpunten:

- We **verkennen of de toegang tot zorg en ondersteuning voor jeugd anders georganiseerd kan worden**, zodat jongeren sneller geholpen worden en wachtlijsten afnemen. Het initiatief 'Jep Veendam' vormt daarbij een inspirerend voorbeeld, waarbij de uiteindelijke inrichting moet passen bij de context en behoeften van Aa en Hunze.
- Om meer grip op het sociaal domein te krijgen en het sociaal domein duurzaam te versterken, **ontwikkelen we een monitorings- en sturingskader** dat ondersteunt bij het maken van onderbouwde keuzes en het realiseren van maatschappelijke resultaten. Met de opbrengst kunnen we meer sturen op de uitvoering, nut en noodzaak.
- We werken verder aan de **uitrol van dorpsondersteuning**: een aanpak vanuit en samen met de inwoners van het dorp.

- We werken aan de **doorontwikkeling van stevige lokale teams**, waarin Attenta en Impuls – samen met andere organisaties – toewerken naar één duidelijke en toegankelijke gebiedsgerichte toegang voor inwoners met een vraag op het gebied van zorg en ondersteuning.
- In onze gemeente bieden we **ondersteuning aan mantelzorgers**. Dit wordt, mede door de toenemende vergrijzing en druk op de zorg, steeds belangrijker. We zetten in op het vergroten van de bekendheid van beschikbare ondersteuningsmogelijkheden en blijven waardering uitspreken voor mantelzorgers. Tegelijkertijd kijken we, met het oog op de toekomst, naar nieuwe vormen van ondersteuning, zoals het verkennen van de mogelijkheden voor pre-mantelzorgwoningen.
- We **zetten in op preventie** door tijdig laagdrempelige en lichtere vormen van zorg en ondersteuning aan te bieden. Voorbeelden hiervan zijn Welzijn op Recept, Praktijkondersteuners Jeugd bij huisartsen, Steunouder en het stimuleren van een gezonde leefstijl. Daarnaast besteden we specifieke aandacht aan de mentale gezondheid van jongeren door de inzet van jongerenwerk verder uit te breiden.
- We vinden het belangrijk dat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kunnen meedoen in de samenleving **en een passende plek hebben om te werken**. Daarom zetten we in op het creëren en benutten van mogelijkheden voor banen bij bedrijven, ook binnen de gemeente Aa en Hunze, waarbij wordt aangesloten bij de behoeften en mogelijkheden van deze mensen. Hier maken we met de WPDA heldere prestatieafspraken over en bewaken deze.
- Een **toegankelijke en inclusieve samenleving** hebben we hoog in het vaandel staan. In het bijzonder hebben we aandacht voor een **dementievriendelijke gemeente**. We vinden het belangrijk dat dit niet alleen beleid is, maar ook zichtbaar wordt in de praktijk. Daarom zetten we in op praktische maatregelen, zoals een dementievriendelijke inrichting van dorpshuizen en het gemeentehuis, zodat deze plekken toegankelijk zijn voor mensen met dementie.
- We zetten in op het **vergroten van vindbaarheid en bekendheid van ondersteuningsmogelijkheden** die betrekking hebben op **bestaanszekerheid en zorg**. We ontwikkelen en voeren een gerichte communicatiestrategie uit, waarbij we verschillende middelen en vormen verkennen, zoals de inzet van een kanskaart, één loket als duidelijke en centrale vindplaats met alle informatie en het betrekken van ervaringsdeskundigen.

Er zijn tal van ondersteuningsmogelijkheden beschikbaar via verschillende organisaties en regelingen, zoals op het gebied van inkomensondersteuning, schuldhulpverlening, armoedebestrijding, laaggeletterdheid en ondersteuning bij digitale vaardigheden. Het inzichtelijk maken van deze mogelijkheden en het bereiken van de inwoners voor wie deze ondersteuning bedoeld is, blijkt echter lastig, terwijl dit van groot belang is. Communicatie vormt daarom een rode draad door alle activiteiten heen.



Pijler 3

Economie, landbouw, natuur en duurzaamheid

Pijler 3: Economie, landbouw, natuur en duurzaamheid

Economie en recreatie: de opgave

We willen een gemeente zijn en blijven waar ondernemers en bedrijven zich graag vestigen en kunnen doorgroeien. In Aa en Hunze zijn veel MKB ondernemingen actief, onder meer in de landbouw, recreatie, bouw, dienstverlening en detailhandel. Samen met andere bedrijven dragen zij bij aan een sterke en veelzijdige economie.

Deze lokale economie zorgt voor werkgelegenheid voor onze inwoners en draagt bij aan de vitaliteit en leefbaarheid van onze dorpen. De economische structuur is divers: van kleine tot grote bedrijven en van uiteenlopende sectoren, elk met eigen uitdagingen om ook in de toekomst gezond en toekomstbestendig te blijven.

De opgave voor de komende jaren is daarom om ondernemers te blijven faciliteren en ondersteunen, met oog voor de toekomst, zonder hun eigen initiatief en verantwoordelijkheid over te nemen.

Binnen de brede economische basis in onze gemeente neemt recreatie en toerisme een bijzondere positie in. Deze sector is sterk verweven met de kernkwaliteiten van Aa en Hunze, waar de Drentsche Aa, het Hunzedal en het veenkoloniale landschap met hun unieke karakter een fundament vormen voor prettig wonen én recreëren. Ook hier zien we de opgave om samen met partners te werken aan een sterke en toekomstbestendige sector, waarbij een zorgvuldige balans wordt gevonden tussen natuurbehoud, leefbaarheid voor inwoners en ruimte voor toeristische ontwikkeling.

Dit zijn onze speerpunten:

We zetten de huidige vormen van ondersteuning voort en leggen daarbij extra nadruk op de volgende punten:

- We blijven investeren in **goede en laagdrempelige contacten** met ondernemers en bedrijven. We gaan in gesprek met ondernemers en belangenverenigingen en leveren, waar nodig en mogelijk, maatwerk binnen de geldende wet- en regelgeving.
- We werken aan de **revitalisering van bestaande bedrijventerreinen**. Daarbij stimuleren we initiatieven van ondernemers zelf en staan we open voor ideeën van onderop, met aandacht voor koppelkansen met onder andere Nij Begun en de RegioDeal. Bij **uitbreiding en/of realisatie van nieuwe bedrijventerreinen** maken we keuzes qua typen bedrijvigheid die passen bij en van toegevoegde waarde zijn voor Aa en Hunze.
- Het **veengebied** kent een rijke cultuurhistorie. Met het oog op spreiding van toeristische druk en ontwikkelingen, zoals de Nedersaksenlijn, **verkennen we hoe de toeristische ontwikkeling van dit gebied kan worden versterkt**, waarbij de historie zichtbaar wordt en het verhaal van het veen wordt verteld.

- We zetten ons in voor goede toegankelijkheid van natuurgebieden voor zowel inwoners als bezoekers. Wandelen en fietsen moeten mogelijk blijven. Daarom blijven we in **gesprek met terreinbeherende organisaties** over plannen en ontwikkelingen in deze gebieden. En blijven we werken aan **een samenhangend en aantrekkelijk netwerk van wandel- en fietsroutes**. Hierover maken we afspraken met het Recreatieschap Drenthe. We zetten in ieder geval in op de realisatie van een fietspad langs de Hunze.
- We zien het **Gasselterveld** als een belangrijke trekpleister voor onze inwoners en toeristen. De verdere ontwikkeling van het gebied vinden we daarom belangrijk. De eigenaar van het gebied is hierbij wat ons betreft aan zet voor het maken van een plan. Bij een **goed en toekomstbestendig plan** zijn we bereid hier randvoorwaardelijk en faciliterend aan bij te dragen.

Landbouw en natuur: de opgave

Wij zijn trots op Aa en Hunze als plattelandsgemeente, waar landbouw thuishoort en een waardevolle rol speelt. Onze gemeente kenmerkt zich door vitale dorpen, veel natuur en een belangrijke agrarische sector. Boeren horen hier thuis: zij beheren een groot deel van het landschap, zorgen voor werkgelegenheid en de sociale structuur in onze dorpen. Daarmee leveren zij een belangrijke bijdrage aan de sociaal-economische vitaliteit en de leefbaarheid van het landelijk gebied.

Het landelijke en agrarische karakter is een wezenlijk onderdeel van onze identiteit. Wij zetten ons in voor het beschermen van dit karakter. Onze opgave is om, binnen onze mogelijkheden, bij te dragen aan het bieden van perspectief aan de landbouwsector met oog voor een evenwicht tussen natuur, leefbaarheid en ondernemerschap.

Dit zijn onze speerpunten:

- Wij zetten ons in voor een toekomstbestendige landbouw en bieden ondernemers duidelijkheid en **ruimte binnen bestaande landelijke en provinciale regelgeving**. We voegen **geen extra beperkende lokale regels** toe, ook niet op het gebied van gewasbeschermingsmiddelen.
- Wij volgen de ontwikkelingen rondom de **transitie van het landelijk gebied en gebiedsprocessen** in Drenthe nauwgezet en komen waar nodig op voor **de belangen van Aa en Hunze**. Daarbij hebben we oog voor de effecten van maatregelen op zowel de leefomgeving als de landbouwsector. Bij gebiedsprocessen is vrijwilligheid wat ons betreft het uitgangspunt, waarbij (agrarische) ondernemers vroegtijdig en volwaardig betrokken worden.
- De **aanwezigheid van de wolf** zorgt voor toenemende zorgen binnen de gemeente. We blijven ons samen met andere gemeenten en de provincie inzetten voor **duidelijke regels, passende maatregelen en ruimte** om op te komen voor de belangen van inwoners, dierenhouders en agrarische ondernemers.

Duurzaamheid en klimaat: de opgave

Voor onze toekomstige generaties liggen er opgaven op het gebied van duurzaamheid en klimaat. Als gevolg van klimaatverandering zien we de noodzaak om ons voor te bereiden op perioden van droogte, hitte en wateroverlast. Verder kent de duurzaamheidsvisie van de gemeente Aa en Hunze grote ambities. We werken stapsgewijs aan verdere verduurzaming, met oog voor wat realistisch en haalbaar is binnen onze gemeente. Daarbij letten we nadrukkelijk op betaalbaarheid, uitvoerbaarheid en draagvlak en benutten we maatschappelijke en technologische ontwikkelingen die bijdragen aan een duurzame toekomst.

Dit zijn onze speerpunten:

- De **focus ligt op het verminderen van energiegebruik** door besparen en isoleren. Dit ondersteunen we met onder meer energiecoaches, het Fixteam, de isolatiesubsidie van Nij Begun en andere regelingen. Hierbij hebben we aandacht voor alle inwoners en ondernemers en in het bijzonder voor inwoners voor wie deelname minder vanzelfsprekend is.
- We **werken realistisch verder** aan de uitvoering van de **Regionale Energie Strategie** en het **Warmteprogramma**. We maken keuzes die passen bij Aa en Hunze. We houden vast aan het bestaande beleidskader voor zon op land en de uitgangspunten op het gebied van de warmtetransitie, terwijl we technologische ontwikkelingen blijven volgen. Kansen voor zon op dak brengen we actief onder de aandacht, bij inwoners en bedrijven.
- We **stimuleren de verduurzaming van dorpshuizen, multifunctionele accommodaties en ander maatschappelijk vastgoed** door bestaande regelingen actief onder de aandacht te brengen. We denken proactief met de besturen mee over hoe verduurzaming kan worden gerealiseerd.
- We **verkennen hoe we dorpsgerichte initiatieven** die bijdragen aan de duurzaamheidsvisie en het warmteprogramma ook in de toekomst kunnen blijven ondersteunen.
- Bij inrichting en onderhoud van de **openbare ruimte** houden we rekening met klimaatverandering en **vergroening**.



Pijler 4

Wonen, voorzieningen en leefbaarheid

Pijler 4: Wonen, voorzieningen en leefbaarheid

Wonen: de opgave

De woningbouw komt op gang. We zien dat de investeringen van de afgelopen jaren zijn vruchten afwerpt. Maar het tempo moet omhoog. Dat is wat ons betreft de opgave voor de komende jaren. We zetten ons in om de stap van planvorming naar realisatie te versnellen, de uitbreiding van het aantal woningen te vergroten en sturen nadrukkelijk op betaalbaarheid. Daarbij werken we gericht toe naar 30% sociale huur en voldoende goedkope koopwoningen, met ruimte voor maatwerk per project.

Onze prioriteit ligt bij woningen voor jongeren en senioren, om doorstroming op de woningmarkt op gang te brengen. De mogelijkheden voor inbreiding zijn grotendeels benut. Om substantieel meer woningen te realiseren, zetten we daarom in alle dorpen waar het kan, in op uitbreiding aan de randen van dorpen, buiten de bebouwde kom, met behoud van onze ruimtelijke kernwaarden.

Dit zijn onze speerpunten:

- We onderzoeken **de mogelijkheden om woningbouw te versnellen en sterker te sturen op het gewenste woningaanbod**. Hierbij kijken we naar instrumenten zoals sturing met grondprijzen, verruiming van stedenbouwkundige kaders en het verminderen van regeldruk, een flexibeler welstandsbeleid en gerichte gemeentelijke bijdragen. De uitkomsten vertalen we naar concrete acties en voorstellen om de versnelling ook daadwerkelijk te realiseren.
- We **borgen en versterken de ingezette lijn om het woningaanbod binnen de bestaande bouw te vergroten**, onder andere via woningsplitsing, woningdeling, revitalisatie van bestaande gebouwen naar woonbestemming, en het mogelijk maken van tweede agrarische bedrijfswoningen.
- We **verkennen de juridische en praktische mogelijkheden om eigen inwoners voorrang te geven** bij nieuwe woningbouw.
- **Woningcorporaties zijn een belangrijke samenwerkingspartner** bij het realiseren van onze woonopgave en het ondersteunen van inwoners. We maken gezamenlijk duidelijke prestatieafspraken, bewaken deze actiever op voortgang en resultaten, en spreken elkaar aan op de uitvoering.

Voorzieningen en leefbaarheid: de opgave

Prettig wonen en leven in Aa en Hunze vraagt om levendige dorpen met ruimte voor ontmoeting, ontspanning en activiteiten. Dit gaat over de kwaliteit en inrichting van de openbare ruimte, een passend activiteiten aanbod en toegankelijke voorzieningen.

Vrijwilligers en organisaties op het gebied van sport, cultuur en ontmoeting spelen hierin een belangrijke rol. De activiteiten die zij organiseren dragen bij aan gezondheid, plezier, sociale netwerken en naoberschap. We zien dat sommige initiatieven onder druk staan door de algemene trend van stijgende kosten, toenemende wet- en regelgeving en een afnemend aantal vrijwilligers. De opgave is om deze initiatieven in stand te houden én door te ontwikkelen naar een toekomstbestendig aanbod.

Maatschappelijke voorzieningen zoals dorpshuizen, multifunctionele accommodaties en sportvoorzieningen zijn essentieel voor de leefbaarheid van onze dorpen. Het behoud en de vernieuwing ervan staan echter onder druk door hoge kosten voor onderhoud, renovatie, nieuwbouw en verduurzaming, in combinatie met beperkte financiële ruimte bij organisaties. Die spanning speelt ook breder binnen de gemeente, zoals bij het onderhoud van wegen en de inrichting van openbare ruimte. Dat betekent financieel verantwoorde keuzes in de wijze waarop we invulling geven aan onze speerpunten.

Mobiliteit is eveneens een belangrijk aandachtspunt. Met het vastgestelde Mobiliteitsplan liggen er ambities op het gebied van verkeersveiligheid en bereikbaarheid. Als plattelandsgemeente is het behoud van openbaar vervoer van groot belang, maar dit levert soms dilemma's op.

De kern van de opgave op het gebied van voorzieningen en leefbaarheid is het vinden van een goede balans tussen wensen, kwaliteit en financiële haalbaarheid, met oog voor veranderende behoeften in de toekomst.

Dit zijn onze speerpunten:

- We stellen een **beleidslijn voor maatschappelijk vastgoed** op met uitgangspunten, waarmee we toekomstige investeringsvraagstukken op het gebied van dorpshuizen en multifunctionele accommodaties zorgvuldig kunnen afwegen. De uitgangspunten moeten duidelijkheid geven, maar tegelijkertijd wel ruimte blijven bieden voor maatwerk per dorp.
- We gaan voor het **realiseren van een multifunctionele accommodatie in Gieten**, waar naast cultuur ook andere verenigingen hun activiteiten kunnen organiseren en elkaar kunnen ontmoeten. Het onderwijs koppelen we hier los van. We verkennen of deze accommodatie op de locatie De Wendeling gerealiseerd kan worden, welke functies hier ondergebracht kunnen worden en wat daarvan de financiële consequenties zijn.
- We zetten in op **de realisatie van een multifunctionele accommodatie in Gasselte** en werken samen met het dorp aan een toekomstbestendige invulling.
- We geven **invulling aan onze verplichtingen op het gebied van onderwijshuisvesting** door ruimte voor het voortgezet onderwijs uit te breiden. We onderzoeken de mogelijkheid om de permanente uitbreiding te realiseren bij de huidige locatie van het Dr. Nassau College aan de Stoklegginglaan. Tot het moment van realisatie zorgen we voor tijdelijke huisvesting. Hiervoor kijken we naar de mogelijkheden bij de locatie DAF/bibliotheek of de Goorns.
- We geven **uitvoering aan de projecten uit het Mobiliteitsplan**. Wanneer daarbij dilemma's ontstaan tussen verkeersveiligheid, snelheid en het behoud van openbaar vervoer, zoeken we naar een zorgvuldig compromis waarbij het openbaar vervoer behouden blijft.

- Bij werkzaamheden in dorpen kijken we of **herinrichting van de openbare ruimte** kan bijdragen aan een prettiger leefomgeving. We **combineren investeringen** waar mogelijk slim en onderzoeken deze kansen in ieder geval in Gasselternijveen en Gieten.
- In onze gemeente beschikken we over verschillende sportaccommodaties die verouderd zijn en waarvoor in de komende jaren renovatie en investeringen nodig zijn. Tegelijkertijd zien we in Aa en Hunze initiatieven vanuit de samenleving en ontwikkelingen in de sport, waardoor soms de behoefte ontstaat aan een plus boven op de basisvoorzieningen. Wij vinden het **onze verantwoordelijkheid als gemeente om te zorgen voor een goede en toekomstbestendige basis van sportaccommodaties**. Waar initiatieven ontstaan om deze basis verder te versterken, willen wij deze ondersteunen bij het verkennen van de mogelijkheden om deze extra's te realiseren.
- We blijven **verenigingen en organisaties actief ondersteunen**. Dit doen we onder meer via de inzet van buurtsportcoaches en cultuurcoaches die helpen bij het opzetten van activiteiten en het versterken van verenigingen. Daarnaast zetten we subsidies in, zowel incidenteel (zoals het Leefbaarheidsfonds en regelingen voor cultuur en het sociaal domein) als structureel via jaarlijks terugkerende subsidies.
- We willen het **wegenonderhoud** op een aanvaardbaar niveau houden en zien dat een impuls nodig is. In het wegenbeleidsplan leggen we vast op welke wijze we hier invulling aan kunnen geven met een combinatie van structurele en incidentele investeringen.
- Wij bint **wies met de lokaale gebruiken** en tradities in Aa en Hunze zoals oese Drèentse streektaol, paosvuren en kerbidschieten. Wij hebt **oog veur de weerde** van dizze gewoonten en zet oes, waar meugelk, in veur **'t behold dervan**.¹

¹ *Wij zijn trots op de lokale gebruiken en tradities in Aa en Hunze, zoals het gebruik van onze Drentse streektaol, paosvuren en carbidschieten. Wij hebben oog voor de waarde van deze gebruiken en zetten ons, waar mogelijk, in voor het behoud ervan.*



Pijler 5

Middelen en Ondersteuning

Pijler 5: Middelen en Ondersteuning

De opgave

Om onze ambities waar te maken én het werk goed te kunnen uitvoeren, is een blijvend goed functionerende organisatie randvoorwaardelijk. We staan voor veel nieuwe taken en ontwikkelingen, in een tijd van aanhoudende personele krapte. Dat vraagt om realistische en haalbare keuzes. Alleen zo kunnen we doen wat we beloven.

Dit vraagt ook om blijvende inzet op goede arbeidsvoorwaarden, aantrekkelijk werkgeverschap en de ontwikkeling van medewerkers. Zo houden we de dienstverlening op peil en zorgen we dat de basis van de organisatie op orde blijft.

De dienstverlening aan inwoners is de afgelopen jaren verbeterd. De opgave is om deze lijn voort te zetten en verder te versterken, zodat de gemeente zichtbaar, toegankelijk en betrouwbaar blijft. We zetten actief in op het versterken van de blik van de organisatie naar buiten toe (inwoners en samenleving). In de uitvoering van ons werk volgen we technologische ontwikkelingen en verkennen we waar de inzet van digitale oplossingen en AI kunnen bijdragen aan een efficiëntere en toekomstbestendige dienstverlening.

Tot slot is informatieveiligheid geen vanzelfsprekendheid. De afhankelijkheid van digitale systemen en de hoeveelheid data nemen toe, evenals de risico's op verstoringen en incidenten. We blijven daarom investeren in een veilige en betrouwbare informatievoorziening en in zorgvuldig omgaan met de gegevens van onze inwoners.

Dit zijn onze speerpunten:

- We zetten de **doorontwikkeling van onze dienstverlening** voort en versterken deze verder. De basis brengen en houden we op orde, met extra aandacht voor goede communicatie, relatiebeheer en **externe gerichtheid** naar inwoners, ondernemers, organisaties en andere partners.
- We blijven inzetten op **aantrekkelijk werkgeverschap**. Werken bij de gemeente is prettig en dat willen we zo houden, met blijvende **ruimte voor ontwikkeling** van competenties en kwaliteiten van medewerkers.
- We vragen bestuur en organisatie **expliciet aandacht** te hebben voor de **uitvoerbaarheid van plannen** binnen de beschikbare middelen, zowel financieel als in capaciteit. Mocht het benutten van het uitdaagrecht (right to challenge) kansen bieden, dan zijn we bereid hiernaar te kijken.
- De personele bezetting van de kernteams voor **groenbeheer** vraagt specifieke aandacht. We **verkennen alternatieve vormen** van organisatie en uitvoering, bijvoorbeeld door (delen van) het groenbeheer anders in te vullen via samenwerking met dorpen en/of vrijwilligersgroepen die actief bezig zijn met groenonderhoud.

- We stellen een nieuw en actueel **informatiebeleidsplan** op, met expliciete aandacht voor **informatieveiligheid** en de relatie met de opgave rond maatschappelijke weerbaarheid.

Financiële uitgangspunten:

Met dit coalitieakkoord laten we zien dat investeringen in de komende jaren nodig zijn om een aantal grotere opgaven aan te pakken. Tegelijk doen we dit in een periode waarin de financiële positie van gemeenten, ook die van Aa en Hunze, onder druk staat.

Doordat we de afgelopen jaren zorgvuldig met onze middelen zijn omgegaan en reserves hebben opgebouwd, zijn we in staat om te blijven investeren. Zo zorgen we ervoor dat Aa en Hunze een plek blijft waar het prettig wonen is en waar goede voorzieningen beschikbaar zijn. Denk daarbij aan investeringen in maatschappelijk vastgoed in de dorpen, woningbouw, het onderhoud van wegen en het versterken van preventie en leefbaarheid.

Daarbij vinden we het wel van wezenlijk belang om ook op de lange termijn een financieel gezonde gemeente te blijven. We zien dan ook dat het maken van keuzes noodzakelijk is. Ons uitgangspunt daarbij is een meerjarig sluitende begroting in 2030. We kijken actief naar mogelijkheden om extra middelen te verkrijgen en zetten deze zo slim mogelijk in als dekking. Daarnaast beoordelen we kritisch waar verantwoorde ombuigingen mogelijk zijn en accepteren we – als dat nodig blijkt – een beperkte verhoging van de belastingdruk, waarbij we eerst nadrukkelijk andere opties verkennen.

Zo denken we op een verantwoorde manier te kunnen investeren in een toekomstbestendig en financieel gezond Aa en Hunze.

Samen aan de slag



De beoogd-wethouders voor deze periode zijn Rabbe Vedder (Gemeentebelangen), Jacco Fluks (VVD) en Sonja Hilgenga (CDA). Samen met burgemeester Anno Wietze Hiemstra gaan zij het dagelijks bestuur van de gemeente vormen.

“De uitvoering van dit coalitieakkoord doen we samen. Met de gemeenteraad en de organisatie, maar vooral ook met inwoners, ondernemers en organisaties. We kijken er naar uit om ons de komende vier jaar in te zetten voor een gemeente waarin iedereen zich thuis voelt en waarin we, met vertrouwen en respect voor elkaar, bouwen aan een mooie toekomst voor Aa en Hunze.”



Gemeentebelangen
Aa en Hunze



Aa en Hunze